

Activiteitenverslag 2012 - 2013

Juli 2013

Voorwoord van de Voorzitter

Ter gelegenheid van het vierde activiteitenverslag van het Auditcomité van de Federale Overheid wil ik eerst en vooral de leden van het Comité bedanken voor hun inspanningen om bij te dragen tot het goede beheer van de federale overheid. Dit verslag bewijst dat.

Om zijn missie te volbrengen moet het Auditcomité zich kunnen steunen op de verslagen van de interneauditdiensten, zich kunnen beroepen op zijn charter en huishoudelijk reglement en moet het zijn samengesteld uit zeven onafhankelijke deskundigen. Deze drie voorwaarden konden niet worden vervuld gedurende het verslagjaar (augustus 2012 – juli 2013) niettegenstaande het feit dat het Comité zijn inspanningen ter zake niet gespaard heeft:

- *Wat de organisatie van de interneauditactiviteiten betreft, bevestigt de Eerste Minister per brief van 5 juli 2013 zijn voornemens om het Koninklijk Besluit van 17 augustus 2007 betreffende de interneauditactiviteiten te wijzigen om de kosten van de uitvoering ervan te beperken en om de onafhankelijkheid van de auditoren die aan het einde van hun mandaat naar hun dienst terugkeren te garanderen. Het Comité zou hier een bereidheid willen zien om dit dossier, dat al aansleept sinds het zijn aanbevelingen betreffende dit dossier op 7 december 2011 heeft ingediend, te deblokken. Maar, hoewel het Auditcomité zich steeds begripvol opstelt, moet het zich inzetten voor ‘goed bestuur’ binnen de federale overheid en is het Comité het derhalve aan zichzelf verplicht om zijn bezorgdheid hierover te uiten. Het comité verzoekt de overheid nadrukkelijk om de organisatie van interneauditactiviteiten te bespoedigen, met inachtneming van de eisen met betrekking tot onafhankelijkheid en professionalisme van deze functie. In dat opzicht meent het comité dat er dringend een beroep moet worden gedaan op zijn advies over de wijzigingsontwerpen. Het herinnert aan de argumenten die pleiten voor een centrale auditdienst: enerzijds de beperking van de budgettaire kost en anderzijds de garantie van de professionaliteit.*
- *In oktober 2012 legde het Auditcomité zijn charter en huishoudelijk reglement die door de Ministerraad moeten worden goedgekeurd voor aan de regering. Tot op heden werd er geen goedkeuring gegeven. De Eerste Minister laat via bovenvernoemde brief weten dat de documenten met het oog op eventuele aanpassingen ook zullen worden voorgelegd aan een werkgroep. Het comité verzoekt om niet te raken aan de basisprincipes, in het bijzonder aan die die de onafhankelijkheid garanderen zonder dewelke zijn werking elke toegevoegde waarde verliest.*
- *Op 14 juni 2013 is de Ministerraad overgegaan tot de aanstelling van twee nieuwe leden ter vervanging van twee afgetreden leden. Het comité is daarover verheugd, maar moet vaststellen dat deze aanstellingen ten laatste op 29 juni 2012 hadden moeten gebeuren, vier maanden nadat de Eerste Minister op 29 februari per brief op de hoogte werd gebracht van deze openstaande betrekkingen. Het comité heeft gedurende een jaar moeten functioneren met het vereiste minimale quorum aanwezigen, terwijl de kandidaturen al bekend waren sinds september 2012. Ik maak van deze gelegenheid gebruik om de leden te bedanken voor hun permanente aanwezigheid, zodat het Auditcomité zijn opdracht verder kon blijven uitvoeren.*

De oorzaak voor deze vertragingen is misschien te vinden in de ongerustheid waartoe de functie van interne auditor aanleiding kan geven, aangezien dit een nieuwe functie is binnen onze administratie. De audit is geen politie die het slechte gedrag van mensen met weinig scrupules moet vervolgen. Zijn rol is om het ingevoerde systeem te evalueren om ongelukken, verspilling, inbreuken, fouten en al wat een goed verloop van de activiteiten van de organisatie en het behalen van de doelstellingen in de weg staat te vermijden. Een interne audit viseert nooit personen, maar altijd een systeem. Het betreft enkel de administratie en niet de werkzaamheden van de ministeriële kabinetten.

De goed begrepen functie van interne audit kan enorm veel bijdragen aan het 'goed bestuur', aan de begroting en aan de prestaties van de overheidsdiensten. Om zich daarvan te vergewissen, volstaat het om te kijken naar de gedane investeringen in deze functie door de bedrijfswereld en de overheden van de meest geavanceerde landen op het vlak van openbaar beheer.

Hopelijk zal onze federale administratie in het verslagjaar 2013-2014 beschikken over een moderne organisatie voor interneauditactiviteiten. Op basis daarvan zal het comité zijn opdracht ten behoeve van het algemeen belang volledig kunnen vervullen.

Brussel, 31 juli 2013

Michel J. De Samblanx

Voorzitter van het Auditcomité van de federale overheid

Dit verslag werd opgemaakt in uitvoering van artikel 13, §1 van het koninklijk besluit tot oprichting van het Auditcomité van de Federale Overheid (ACFO). Het is het vierde activiteitenverslag van het ACFO sinds zijn officiële oprichting op 2 april 2010 en heeft betrekking op de periode van 1 augustus 2012 tot 31 juli 2013.

1. Samenstelling van het Auditcomité van de Federale Overheid

Artikel 3 van het koninklijk besluit van 17 augustus 2007 tot oprichting van het Auditcomité van de Federale Overheid bepaalt dat het Auditcomité is samengesteld uit zeven onafhankelijke deskundigen die zijn aangesteld voor zes jaar bij een in de Ministerraad overlegd koninklijk besluit.

Ingevolge de beslissing van de Ministerraad van 12 februari 2010 werden zeven leden aangesteld. Ingevolge het aftreden van twee leden in 2012 bleven twee mandaten gedurende meer dan 14 maanden open staan, tot de recente beslissing van de Ministerraad van 14 juni 2013. Die dag waren de zeven mandaten allemaal ingevuld. Dit is de huidige samenstelling van het Auditcomité van de Federale Overheid:

- Michel J. De Samblanx (N), Voorzitter
- Luc Keuleneer (N), Vice-voorzitter
- Philippe Decre (F)
- Peter Meersschaut (N)
- Annemie Roefs (N)

voor 6 jaar aangesteld krachtens de koninklijke besluiten van 21 februari 2010

- Alain Bouchat (F)
- Anne-Catherine Reul (F)

voor 6 jaar aangesteld krachtens de koninklijke besluiten van 27 juni 2013

De korpschef van de Inspectie van Financiën neemt van rechtswege deel aan de vergaderingen, met raadgevende stem en zonder stemrecht.

Het Auditcomité van de Federale Overheid is gevestigd op de Kanselarij van de Eerste Minister. De vergaderingen van het Comité vinden plaats in de Wetstraat 16.

2. Het secretariaat

Op dit ogenblik bestaat het secretariaat van het ACFO uit 3 personen (2,5 FTE) die door de FOD Kanselarij van de Eerste Minister ter beschikking worden gesteld, zoals bepaald in artikel 9, § 2 van het KB van 17 augustus 2007:

- Françoise Brancart, adviseur op de Kanselarij van de Eerste Minister, sinds 1 september 2010 bij het ACFO aangesteld;
- Svetlana Kocharnaia, Informaticus – Projectleider, gedetacheerd van de FOD Financiën en sinds 1 januari 2011 als expert ter beschikking gesteld van het ACFO;
- Jean-Marie Mottoul, adviseur-generaal van Financiën, gedetacheerd van de FOD Financiën en sinds 1 januari 2011 als expert ter beschikking gesteld van het ACFO.

Anderzijds, Ludo Waterschoot, directeur van de Stafdienst B&B van de Kanselarij van de Eerste Minister, verzekert de verbinding tussen het Comité en de diensten van de Kanselarij.

3. Toepassingsgebied

Ter herinnering: de koninklijke besluiten van 17 augustus 2007 betreffende de interne controle, de interne audit en het ACFO zijn van toepassing op de volgende instellingen en overheidsdiensten:

- De federale overheidsdiensten (FOD's), de programmatorische federale overheidsdiensten (POD's) en de diensten die afhangen van de FOD's en POD's:
 - 1) FOD Kanselarij van de Eerste Minister;
 - 2) FOD Personeel & Organisatie;
 - 3) FOD Budget & Beheerscontrole;
 - 4) FEDICT (FOD Informatie- en Communicatietechnologie);
 - 5) FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking;
 - 6) FOD Binnenlandse Zaken;
 - 7) FOD Financiën;
 - 8) FOD Mobiliteit en Vervoer;
 - 9) FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg;
 - 10) FOD Sociale Zekerheid;
 - 11) FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu;
 - 12) FOD Justitie,
 - 13) FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie;
 - 14) POD Maatschappelijke Integratie, Armoedebestrijding en Sociale Economie;
 - 15) POD Duurzame Ontwikkeling,
 - 16) POD Wetenschapsbeleid;
- het Ministerie van Defensie;
- het Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen (FAVV);
- het Federaal Agentschap voor de opvang van asielzoekers (FEDASIL);
- de Pensioendienst voor de overheidssector (PDOS);
- het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten (FAGG);
- de Regie der Gebouwen.

4. Vergaderingen en activiteiten (situatie van 1 augustus 2012 tot 31 juli 2013)

In de periode van 1 augustus 2012 tot 31 juli 2013 is het Auditcomité 12 keer samengekomen, namelijk op **6 september, 11 oktober, 8 november, 6 december, 17 januari, 31 januari/1^{ste} februari in seminarie, 21 februari, 21 maart, 25 april, 23 mei, 20 juni en 18 juli.**

4.1. Aanbevelingen van het ACFO en invoering van de interne auditactiviteiten. (artikelen 20 en 21 van het KB van 17 augustus 2007 tot oprichting van het ACFO):

Overeenkomstig de artikelen 20 en 21 van het KB betreffende het ACFO heeft het Auditcomité zijn visie op de toekomstige organisatie van de interne auditactiviteiten bij de federale overheid en het model dat de voorkeur wegdraagt, gedefinieerd. Deze visie is opgenomen in het verslag "Aanbevelingen van het Auditcomité over de organisatie van de auditactiviteiten bij de federale overheid". Daarin beveelt het ACFO aan om een gedeelde interne auditdienst op te richten (optie van een gemeenschappelijke dienst voor alle overheidsdiensten) als de formule die de meeste

garantie biedt op efficiëntie en onafhankelijkheid en die de budgettaire kosten m.b.t. de auditactiviteiten beperkt.

Ter herinnering, dit verslag werd op **24 juni 2011** een eerste keer overgemaakt aan de Eerste Minister, die meende dat een regering van lopende zaken geen beslissing kon nemen over de organisatie van de interneauditactiviteiten binnen de federale overheid, en nog een tweede keer op **7 december 2011** bij het aantreden van de nieuwe regering. Ondanks het feit dat er verschillende keren contact was met de ministers die de besluiten betreffende de interne controle en de interneauditactiviteiten hebben ondertekend of met hun kabinetmedewerkers, werd dit dossier tot op de dag van vandaag nog niet opgenomen in de agenda van de Ministerraad.

Door het uitblijven van een beslissing op de Ministerraad, en na een nieuwe poging op **30 augustus 2012** bij de minister voor Begroting die zijn voorkeur voor een enkele interneauditdienst bevestigde, heeft het Auditcomité de ministers op **28 september 2012** per brief verzocht om te beslissen over de modaliteiten voor de organisatie van de interneauditactiviteiten binnen de overheidsdiensten waarvoor zij bevoegd zijn en om het Auditcomité hiervan te informeren overeenkomstig artikel 7, § 6 van het koninklijk besluit van 17 augustus 2007 betreffende de interneauditactiviteiten binnen sommige diensten van de federale uitvoerende macht.

Het ACFO werd geïnformeerd over de keuzes voor de organisatie van auditactiviteiten voor 17 overheidsdiensten. In die antwoorden waren twee tendensen te ontwaren:

- De keuze voor een gedeelde auditdienst die 11 overheidsdiensten betreft:
het FAGG, POD Duurzame Ontwikkeling, FOD Werkgelegenheid, FOD Financiën, Fedasil, Fedict, POD Maatschappelijke Integratie, FOD Personeel en Organisatie, de Pensioendienst voor de Overheidssector, FOD Volksgezondheid en FOD Sociale Zekerheid.

De minister van Werk heeft haar keuze voor één gedeelde dienst voor de FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg en andere relevante diensten in de sociale sector (Volksgezondheid, Sociale Zekerheid, het FGG) te kennen gegeven.

De minister van Sociale Zekerheid en van Volksgezondheid heeft haar keuze voor één gedeelde dienst voor de sociale sector te kennen gegeven.

- De keuze voor een specifieke auditdienst die 6 overheidsdiensten betreft:
het FAVV, ministerie van Landsverdediging, FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking, FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie, FOD Mobiliteit en Vervoer en FOD Justitie

Voor de 5 overblijvende overheidsdiensten is de keuze momenteel nog niet gekend.

De staatssecretaris voor de Regie der Gebouwen en de staatssecretaris belast met Wetenschapsbeleid hebben geantwoord dat hiervoor een gezamenlijke beslissing op de Ministerraad nodig is.

Terzelfdertijd is dit dossier sinds 1 augustus 2012 het onderwerp van verschillende gesprekken geweest, in het bijzonder:

- **op 16 oktober** met de staatssecretaris voor Ambtenarenzaken
- **op 6 november** met de staatssecretaris voor de Bestrijding van de sociale en de fiscale fraude

- **op 8 november** met de vertegenwoordigers van de Regie der Gebouwen
- **op 22 februari** met de vertegenwoordigers van de minister van Sociale Zaken en Volksgezondheid
- **op 11 maart** met de kabinetschef van de staatssecretaris voor Ambtenarenzaken
- **op 29 april** op een interkabinettenvergadering georganiseerd op initiatief van de kabinetschef van de staatssecretaris voor Ambtenarenzaken
- **op 23 mei** met de vertegenwoordigers van de Eerste Minister en de staatssecretaris voor Ambtenarenzaken. De vertegenwoordiger van de minister van Begroting was verontschuldigd.

Bij deze ontmoeting heeft de vertegenwoordiger van de Eerste Minister het Auditcomité ervan op de hoogte gebracht dat er een interkabinettenwerkgroep zou worden opgestart onder het voorzitterschap van het kabinet Begroting om wijzigingen aan te brengen in het KB betreffende de organisatie van auditactiviteiten.

Na de keuze van 17 diensten te hebben ontvangen, heeft het ACFO de ministers en betrokken leidinggevendenden uitgenodigd om de procedure om interneauditdiensten op te richten, voort te zetten.

Om interneauditdiensten op te richten daar waar de minister had gekozen voor een specifieke dienst, heeft het ACFO bij de vergadering van **21 februari 2013** 4 leidinggevendenden ontvangen die betrokken zijn bij de oprichting van een specifieke auditdienst: de voorzitter van het directiecomité van de FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking, de voorzitter van het directiecomité van de FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie, de gedelegeerd bestuurder van het FAVV en directeur van de dienst Personeel en Organisatie van de FOD Justitie die de voorzitter van het directiecomité van die FOD vertegenwoordigt. De leidinggevendenden van het ministerie van Landsverdediging en van de FOD Mobiliteit en Vervoer waren verontschuldigd. De kabinetschef van de minister van Begroting en een adviseur van het kabinet van de staatssecretaris voor Ambtenarenzaken waren ook aanwezig op deze vergadering. De vertegenwoordiger van de Eerste Minister was verontschuldigd. Het doel van deze vergadering was om de leidinggevendenden te informeren over de te volgen procedure, namelijk de aanstelling van de verantwoordelijken van de auditdiensten via een door SELOR georganiseerde selectie.

Enkele leidinggevendenden waren tegen zo'n procedure gekant en meenden dat het statuut (kaderfunctie) en de verloning (ten minste salarisband 4) bovenmatig waren.

Ingevolge deze vergadering heeft de voorzitter op **5 maart 2013** de voorzitter van het college van voorzitters ontmoet; deze laatste heeft de wil van bepaalde leidinggevendenden bevestigd om het KB betreffende de auditactiviteiten te wijzigen om de aanstellingsprocedure voor de verantwoordelijken van interneauditdiensten te versoepelen, op zijn minst voor de kleine en middelgrote instellingen.

Anderzijds heeft het ACFO de ministers die voor een gedeelde auditdienst hebben gekozen op **6 juni 2013** per brief verzocht om enerzijds de leidinggevendende aan te stellen die de installatie van deze dienst zal leiden, en om anderzijds de betrokken leidinggevendenden te informeren over de te volgen stappen.

4.2. Algemeen overzicht van de situatie van de internecontrolesystemen (artikel 13 van het KB van 17 augustus 2007 tot oprichting van het ACFO):

Op basis van de evaluatie van de jaarverslagen over de interne controle, die de leidinggevendenden vóór 15 februari 2013 aan het ACFO moesten overmaken krachtens artikel 7 van het KB van 17

augustus 2007 betreffende de interne controle, heeft het Auditcomité enerzijds voor de Ministerraad een algemeen verslag opgemaakt over de stand van zaken van de internecontrolesystemen bij de overheden, en anderzijds voor elke minister een verslag over de situatie van de dienst of diensten waarvoor hij of zij bevoegd is. Deze verslagen bevatten de behaalde resultaten en aanbevelingen om de internecontrolesystemen te verbeteren. Ook het verloop van de interne auditactiviteiten wordt er beschreven, alsook de bekomen resultaten, het gebruik van de toegekende middelen voor de interne auditactiviteiten en de samenwerkingsmodaliteiten tussen de interne auditoren en het management.

Er moet worden opgemerkt dat de internecontroleverslagen (art. 7) waarop het ACFO zich gebaseerd heeft, niet door de interne audit geëvalueerd werden.

Deze verslagen worden vóór 31 juli 2013 ingediend krachtens artikel 13 van het KB van 17 augustus 2007 betreffende het ACFO.

In 2012 vonden ingevolge de indiening van de jaarverslagen “artikel 13” verschillende feedbackvergaderingen plaats:

- op **28 juni 2012** vond een vergadering plaats met de leidinggevenden;
- op **29 augustus 2012** hebben, op vraag van het FAGG, Peter Meersschaut voor het ACFO en een lid van het secretariaat deelgenomen aan een vergadering over de interne controle op het FAGG;
- op **11 september 2012** hebben Annemie Roefs, vertegenwoordigster van het ACFO, en het secretariaat feedback voorgelegd over de interne controle van 2011 tijdens een vergadering die werd georganiseerd door het “internecontrole netwerk” (management support), in het bijzijn van de verantwoordelijken interne controle van de 22 diensten die hierbij betrokken zijn door de koninklijke besluiten van 17 augustus 2007.

4.3. Opvolging van de interne auditactiviteiten

Ter herinnering: bij gebrek aan formeel, volgens de voorschriften van het KB van 17 augustus 2007 betreffende de interne auditactiviteiten opgerichte auditdiensten heeft het ACFO op 5 april 2011 een coördinatiecomité opgericht. Dat Comité biedt de verantwoordelijken van de huidige auditdiensten de kans elkaar te ontmoeten en goede praktijken uit te wisselen.

Dit Coördinatiecomité is samengesteld uit vertegenwoordigers van de 11 bestaande interne auditdiensten van de 22 betreffende entiteiten en is tijdelijk. De bedoeling van dit comité is voor een betere communicatie te zorgen tussen enerzijds de personen die momenteel belast zijn met audit en anderzijds deze personen en het Auditcomité. De vergaderingen van het comité worden geleid door het secretariaat.

In de periode van 1 augustus 2012 tot 31 juli 2013 is het Coördinatiecomité samengekomen op **18 september, 16 oktober, 20 november, 13 december, 8 januari, 4 februari, 5 maart, 18 april, 7 mei en 13 juni.**

Tijdens deze vergaderingen kon van gedachten worden gewisseld over:

- de jaarverslagen van het ACFO over de interne controle;
- de “praktische gids voor de invoering van een internecontrolesysteem” van de management support;
- de toepassing van de wet van 11 april 1994 betreffende de openbaarheid van bestuur op de auditverslagen;

- het seminarie “How to Audit Public Procurement Effectively” dat plaatsvond in Berlijn op 27 en 28 september 2013;
- de invoering van een online uitwisselingsplatform voor het Coördinatiecomité via het be-Connected-uitwisselingsplatform;
- de functie van interne auditor, de missie i.v.m. adviesverlening en zekerheidverstrekking;
- de organisatie van de verschillende auditfuncties binnen de federale overheid.

Op 16 oktober 2012 heeft de voorzitter van het ACFO deelgenomen aan de vergadering van het Coördinatiecomité. Tijdens deze vergadering wordt van gedachten gewisseld over de toekomstige organisatie van de interne audit binnen de federale overheid, meer in het bijzonder wat de aanbevelingen van het ACFO betreft.

De huidige auditdiensten hadden de mogelijkheid om vóór 31 januari 2013 hun jaarlijks auditprogramma voor 2013 aan het ACFO over te maken. In deze overgangperiode heeft het ACFO, aangezien het de auditprogramma's niet formeel kan goedkeuren, elk van de huidige auditdienstverantwoordelijken uitgenodigd om zijn auditprogramma tijdens een vergadering van het Auditcomité te komen voorstellen.

Dit initiatief werd gunstig onthaald.

Het ACFO heeft de interneauditverantwoordelijken van de volgende diensten ontvangen:

- **21 maart 2013:** De Pensioendienst van de overheidssector
Het Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen (FAVV)
De FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking
- **25 april 2013:** Het Ministerie van Landsverdediging
De FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie
De POD Wetenschapsbeleid
- **23 mei 2013:** De FOD Financiën
- **20 juni 2013:** De FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu
- **18 juli 2013:** De FOD Mobiliteit en Vervoer

Tijdens deze vergaderingen kon van gedachten worden gewisseld over de manier waarop de interne audit vandaag wordt georganiseerd.

Anderzijds werd het advies van het ACFO verzocht in het kader van het verloop van de interneauditactiviteiten in bepaalde FOD's:

- **op 3 januari 2013** heeft Luc Keuleneer namens het ACFO de voorzitter van de FOD Financiën ontmoet;
- **op 6 juni 2013** hebben de voorzitter en een lid van het secretariaat de huidige interneauditverantwoordelijke van de FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking ontmoet;
- **op 2 juli 2013** hebben Annemie Roefs namens het ACFO en een lid van het secretariaat de voorzitter van de FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking ontmoet;

4.4. Invoering van een referentiekader

- Tijdens zijn vergadering van **6 september 2012** en die van **11 oktober 2012** heeft het ACFO respectievelijk zijn huishoudelijk reglement en zijn charter goedgekeurd, die beide ter goedkeuring aan de Ministerraad werden voorgelegd. Deze dossiers werden nog niet op de agenda van de Ministerraad geplaatst.
- **Op 6 september 2012** heeft het ACFO richtlijnen goedgekeurd voor het opstellen van de verslagen art. 7 interne controle, die de leidinggevendenden elk jaar tegen 15 februari moeten overmaken. Na het advies van de dienst Management Support van de FOD Budget en Beheerscontrole, werden deze richtlijnen op **21 december 2012** aan de leidinggevendenden overgemaakt.
- In het kader van de toepassing van de wet van 11 april 1994 betreffende de openbaarheid van het bestuur op de documenten van het ACFO, heeft het Comité de Commissie voor de toegang tot en het hergebruik van bestuursdocumenten om advies verzocht. Dit **advies 2013-15 van 8 juli 2013** werd op 17 juli 2013 overgemaakt aan het ACFO.

Anderzijds heeft het ACFO tijdens zijn **seminar van 31 januari/1 februari** richtlijnen opgesteld voor zijn verdere werkzaamheden. De nadruk werd gelegd op de communicatiestrategie met de buitenwereld, de openbaarheid van de werkzaamheden van het ACFO, de manier waarop de toegevoegde waarde van het ACFO kan worden erkend, en de betrekkingen met de Ministerraad. De publiekelijk toegankelijke website zal daartoe een belangrijke tool zijn. Tijdens het seminar heeft het ACFO ook zijn werking geëvalueerd.

4.5. Tijdens deze vergaderingen heeft het ACFO ook de volgende instanties uitgenodigd

- **op 6 september** de voorzitter van het Directiecomité van de FOD Kanselarij van de Eerste Minister in het kader van het dossier "Vacature voor twee zetels binnen het ACFO";
- **op 6 september** een "Web Communication Coordinator" van de AD Externe Communicatie van de FOD Kanselarij van de Eerste Minister in het kader van de ontwikkeling van de publiekelijk toegankelijke ACFO-website;
- **op 17 januari** Pierre Mangez, inspecteur-generaal van Financiën, in het kader van de werkzaamheden van het Coördinatiecomité en meer in het bijzonder voor een uiteenzetting van de werkzaamheden van de Auditcel van de Inspectie van Financiën voor de Europese Fondsen;
- **op 21 februari** de voorzitter van het Directiecomité van de FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking, de voorzitter van het Directiecomité van de FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie, de gedelegeerd bestuurder van het FAGG, de directeur van de dienst Personeel en Organisatie van de FOD Justitie, een adviseur van het Kabinet van de staatssecretaris voor Ambtenarenzaken en de kabinetdirecteur van de minister van Begroting, in het kader van de invoering van de structuren voor de organisatie van de auditactiviteiten binnen de federale overheid;
- **op 21 maart** de interne auditeur die verantwoordelijk is voor de huidige interneauditdienst van de Pensioendienst van de overheidssector, de interne auditeur die verantwoordelijk is voor de huidige interneauditdienst van het FAVV en de interne auditeur die verantwoordelijk is voor de huidige interneauditdienst van de FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking, in het kader van hun werkprogramma;
- **op 25 april** de interne auditeur die verantwoordelijk is voor de huidige interneauditdienst van Landsverdediging, de interne auditeur die verantwoordelijk is voor de huidige interneauditdienst van de FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie en de interne auditeur die verantwoordelijk is voor de huidige interneauditdienst van de POD Wetenschapsbeleid;

- **op 23 mei** de interne auditeur die verantwoordelijk is voor de huidige interneauditdienst van de FOD Financiën;
- **op 23 mei** een adviseur van de beleidscel van de Eerste Minister en een adviseur van het Kabinet van de staatssecretaris voor Ambtenarenzaken voor een opheldering over de dossiers waarvoor op een beslissing van de Ministerraad wordt gewacht, met name de organisatie van de interne audit binnen de federale overheid, de aanstelling van twee leden van het ACFO, het charter en het huishoudelijk reglement;
- **op 20 juni** de interne auditeur die verantwoordelijk is voor de huidige interneauditdienst van de FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu;
- **op 20 juni** professor dr. Johan Christiaens van de Universiteit Gent in het kader van de voorbereiding van een wetenschappelijke publicatie over de toegevoegde waarde van de interne audit in de overheidssector;
- **op 18 juli** de interne auditeur die verantwoordelijk is voor de huidige interneauditdienst van de FOD Mobiliteit en Vervoer.

4.6. Deelname aan externe vergaderingen

- **op 12 december 2012** hebben Peter Meersschaut en het secretariaat deelgenomen aan een studiedag die werd georganiseerd door het Instituut voor Interne Auditoren: “Interne audit en de publieke sector in België - Hulp bij het bestuur”;
- **op 6 juni 2013** heeft de voorzitter Joaquim Mande ontmoet, algemeen inspecteur van de administratie van de Angolese Staat en voorzitter van het FIGE (*Forum des inspections générales d'Etat d'Afrique et institutions assimilées*), die contacten wil onderhouden met het ACFO in het kader van de oprichting in Abidjan van een opleidingsinstituut inzake inspectie, audit, evaluatie, onderzoek en controle voor de inspecteurs van de lidstaten van het FIGE.

4.7. Archivering en communicatie met de buitenwereld

Op 12 juni 2013 heeft het secretariaat vertegenwoordigers van de Rijksarchieven ontmoet om de indeling en de bewaring van de papieren en elektronische archieven optimaal te organiseren.

Naast de **beveiligde website** – een werktuul en instrument voor de dagdagelijkse communicatie tussen het ACFO en het secretariaat – is de **website, toegankelijk voor het publiek**, klaar en zal hij officieel gelanceerd worden tijdens een persconferentie in het najaar.

Omwille van transparantieredenen heeft het ACFO namelijk met de hulp van de dienst Externe Communicatie van de FOD Kanselarij van de Eerste Minister de ontwikkeling van een **website, toegankelijk voor het publiek**, in vier talen voortgezet, waarop informatie over de werking en de activiteiten van het ACFO is terug te vinden.